

Approvvigionamento e acquisti strategici

Manuale del Programma di approvvigionamento responsabile

Edizione 1.0

Una guida per i fornitori sui requisiti di sostenibilità
di Bristol Myers Squibb

Contenuti

1. [Panoramica \(pag. 3\)](#)

- Definizione dei criteri ambientali, sociali e di governance (ESG)/Sostenibilità in Bristol Myers Squibb
- Impegni di Bristol Myers Squibb in ambito ESG/Sostenibilità
- Impegni in ambito di Approvvigionamento e acquisti strategici (SS&P): Programma di approvvigionamento responsabile

2. [Programma di approvvigionamento responsabile \(pag. 12\)](#)

- Ambito e intenzione
- Quadro di riferimento e roadmap
- Panoramica delle categorie
- Requisiti e business case per il cambiamento

3. [Approfondimento sui requisiti \(pag. 20\)](#)

- Prevenzione del rischio e miglioramento continuo
- Gestione delle prestazioni
- Divulgazione pubblica
- Gestione della catena di approvvigionamento
- Innovazione

4. [Risorse \(pag. 28\)](#)

- Risorse e riferimenti
- Cosa devono aspettarsi i fornitori
- Domande frequenti

5. [Appendice \(pag. 34\)](#)



“ Grazie per il vostro impegno e la vostra collaborazione con Bristol Myers Squibb. Insieme dobbiamo tenere conto attivamente del nostro impatto sociale e ambientale sulla catena di approvvigionamento. La vostra partecipazione ci aiuterà non solo a garantire il mantenimento dei nostri impegni di sostenibilità, ma anche a lavorare sulle numerose sfide poste da una catena di approvvigionamento complessa.

Il **Programma di approvvigionamento responsabile** utilizza uno strumento per valutare a che punto siete nel vostro percorso di sostenibilità. Il nostro programma stabilisce obiettivi e traguardi con un approccio progressivo e incentivato. Nel tempo richiederà da parte vostra il soddisfacimento di aspettative minime nonché la dimostrazione di leadership e innovazione, ma riteniamo che i benefici superino di gran lunga il lavoro dietro l'impegno. Saremo al vostro fianco nel corso dei vostri progressi, perché un miglioramento continuo e sostenibile è l'obiettivo di entrambi.

Non vediamo l'ora di lavorare con voi per realizzare la nostra missione: scoprire, sviluppare e fornire farmaci innovativi che aiutino i pazienti a sconfiggere malattie gravi. ”

Paula Glickenhau

Senior Vice President & Chief Procurement Officer
(Vicepresidente senior e responsabile acquisti)

Sostenibilità in un quadro di riferimento ESG

Implementare la sostenibilità in tutto l'SS&P è fondamentale per promuovere le priorità aziendali

L'impatto di un'organizzazione sull'ambiente e la sua capacità di mitigare i rischi operativi che aumentano l'utilizzo delle risorse naturali e l'impronta climatica



Il rapporto di un'organizzazione con i propri dipendenti, fornitori e comunità in cui opera, compreso il suo approccio alla diversità, ai diritti umani e alla tutela dei consumatori

I meccanismi utilizzati da un'organizzazione (ad esempio audit, processi di reporting) per garantire la conformità alle politiche e agli obiettivi interni e l'aderenza alle normative esterne

Dichiarazione di strategia ESG

La nostra visione in Bristol Myers Squibb è trasformare la vita dei pazienti attraverso la scienza.

In qualità di società leader nel settore biofarmaceutico, siamo consapevoli che la nostra responsabilità va ben oltre la scoperta, lo sviluppo e la distribuzione di farmaci innovativi che aiutano i pazienti a sconfiggere malattie gravi.

Crediamo che la promozione del valore aziendale a lungo termine sia al centro del nostro progetto: essere leader e creatori di differenza per le generazioni a venire. Attraverso la nostra strategia ambientale, sociale e di governance (ESG) cerchiamo di mobilitare le nostre capacità e risorse per avere un impatto positivo sulle comunità in cui viviamo, lavoriamo e che serviamo.

Ci impegniamo a garantire qualità, integrità ed etica in tutto ciò che facciamo. Operiamo seguendo una governance efficace e i più elevati standard etici. Cerchiamo la trasparenza e il dialogo con gli stakeholder per comprendere meglio le loro esigenze.

Cerchiamo di migliorare attivamente la salute delle comunità in cui viviamo, lavoriamo e che serviamo. In tutto il mondo promuoviamo l'equità nella salute e cerchiamo di migliorare i risultati sanitari per le popolazioni colpite in modo sproporzionato da malattie gravi.

Diamo valore alla diversità, all'equità e all'inclusione. Abbracciamo la convinzione che esperienze diverse e una cultura inclusiva producano risultati aziendali trasformativi. La salute, la sicurezza, il trattamento equo e rispettoso della nostra forza lavoro, lo sviluppo delle persone e l'equilibrio tra lavoro e vita privata sono tra le nostre massime priorità.

Onoriamo il nostro impegno di lunga data per la sostenibilità ambientale. Siamo consapevoli della nostra responsabilità: creare il massimo impatto positivo, riducendo al minimo l'impronta ambientale. Sfruttiamo la sostenibilità per promuovere l'innovazione, creare resilienza e gestire i rischi non finanziari.

La connessione ambiente-salute e l'intersezione con gli impegni di BMS



Ambiente



Sociale



Governance

Priorità chiave

- Abbracciare la tutela dell'ambiente
- Sviluppare farmaci a ridotto impatto ambientale

- Promuovere la qualità e la sicurezza dei prodotti
- Coltivare diversità, equità e inclusione
- Garantire equità nella salute, accesso per i pazienti e innovazione

- Mantenere i livelli di etica, integrità e conformità più elevati
- Rafforzare la supervisione e le responsabilità del consiglio di amministrazione

Impegni concreti

2024 Ricevere la convalida degli obiettivi di riduzione delle emissioni su base scientifica SBTi

2030 Energia elettrica acquistata al 100% da fonti rinnovabili

- Flotta con il 100% di veicoli elettrici
- Equo utilizzo idrico
- Zero rifiuti in discarica

2050 Zero emissioni nette di gas serra, ambiti 1, 2 e 3

2021 ≥ 25% di nuovi siti di sperimentazione clinica in aree metropolitane diversificate

- **Parità** di genere a livello esecutivo globale
- **Raddoppiare** la presenza di dirigenti di colore/afroamericani e ispanici/latini

2025 Spesa globale di **1 miliardo di dollari** con fornitori di proprietà di minoranze

Consiglio di amministrazione esperto e diversificato

- Supervisione da parte del consiglio di amministrazione della strategia e dei rischi aziendali chiave
- 64% della dirigenza composto da persone di sesso femminile ed etnicamente diversificate

Diritti degli azionisti

- Coinvolgimento regolare degli azionisti
- Accesso per procura
- Diritto di assemblea speciale (15%)

Punti salienti della sostenibilità ambientale



Progressi realizzati nel 2022*

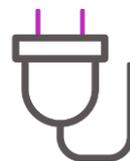


8,2%

Riduzione delle emissioni di gas serra negli ambiti 1, 2 e 3 rispetto al 2021

Tempistica per PPA virtuale firmato

15anni



46%

Totale dei rifiuti riciclati/riutilizzati sul totale dei rifiuti generati

Percentuale di EV/PHEV/ibridi sul totale²

28%



4,1%

Riduzione del prelievo idrico rispetto al 2021

Quantità di rifiuti non conferiti in discarica¹

83,5%



Bristol Myers Squibb si impegna inoltre ad affrontare questioni sociali e di governance

Oltre agli obiettivi ambientali, Bristol Myers Squibb si è impegnata ad affrontare le questioni **sociali e di governance**, con particolare attenzione all'**equità nella salute**.

 Bristol Myers Squibb™

\$150M

Investimenti per affrontare le disparità sanitarie; diversità dei fornitori; diversità negli studi clinici e obiettivi ambiziosi di rappresentanza della forza lavoro.

\$1 Mrd

Entro il 2025, 1 miliardo di dollari di spesa globale per aziende di proprietà di persone di colore/ afroamericane e altre minoranze

 Bristol Myers Squibb™
Foundation

\$150M

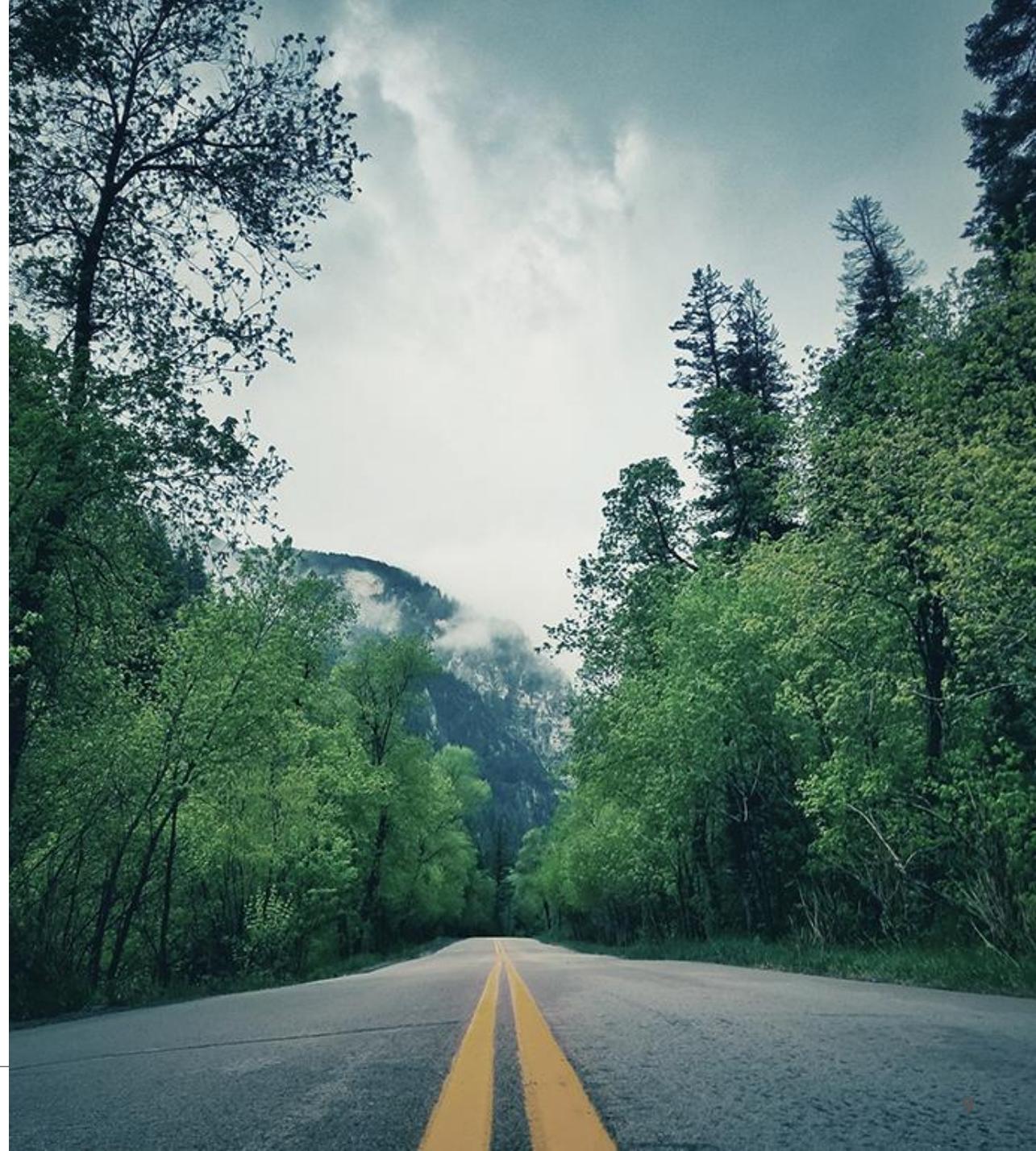
Impegno per affrontare le disparità sanitarie

Formazione e sviluppo di
250

nuovi ricercatori di sperimentazioni cliniche

L'SS&P adotta una strategia di acquisti sostenibili

- Una grande opportunità per contribuire agli obiettivi di sostenibilità aziendale risiede nella catena di approvvigionamento.
- L'SS&P si sta avvicinando a questa opportunità grazie alla sua strategia di acquisti sostenibili, incorporando la sostenibilità come elemento portatore di valore nella partnership e nell'innovazione dei fornitori e promuovendo visibilità, responsabilità e prestazioni nell'ambito della sostenibilità.
- Il Programma di approvvigionamento responsabile è fondamentale per realizzare questa strategia.



L'SS&P si impegna a rispettare il Programma di approvvigionamento responsabile

Programma di approvvigionamento responsabile (RSP)

- Il Programma di approvvigionamento responsabile permette all'SS&P di:
 - monitorare i rischi e le prestazioni di sostenibilità della catena di approvvigionamento
 - trattare la sostenibilità come un'area di prestazioni fondamentale nella partnership SS&P/fornitore
 - implementare una serie di requisiti fondamentali per guidare i fornitori attraverso un percorso di miglioramento continuo
 - garantire la due diligence dei fornitori in modo che l'SS&P venga attuato con fornitori che condividono valori e impegni in ambito ESG
 - supportare il Programma di gestione del rischio di terze parti (TPRM) dell'SS&P

OBIETTIVI RSP

- ✓ Integrare i principi ESG nell'approvvigionamento e acquisti **valutando le prestazioni ESG dei fornitori** e stabilendo requisiti basati sui risultati
- ✓ Implementare i requisiti con la base fornitori preferita per stabilire il livello di prestazioni e **garantire una partnership strategica e basata sui valori**

Unitevi a noi nel percorso verso la sostenibilità



- **Scegliete** di unirvi a noi in un percorso di miglioramento continuo, categoria dopo categoria
- **Assumetevi** la responsabilità di affrontare le lacune di sostenibilità identificate per rimanere un fornitore preferito
- **Traete beneficio** da
 - migliore conformità e gestione normativa
 - migliore reputazione del marchio
 - migliore prevenzione del rischio
 - migliori relazioni con gli stakeholder
 - corsi di formazione e altro supporto lungo il percorso per raggiungere gli obiettivi di sostenibilità
- **Mantenere o ottenere**
 - lo status di fornitore preferito
 - vantaggi strategici derivanti dalla partnership con Bristol Myers Squibb

Contenuti

1. [Panoramica \(pag. 3\)](#)

- Definizione dei criteri ambientali, sociali e di governance (ESG)/Sostenibilità in Bristol Myers Squibb
- Impegni di Bristol Myers Squibb in ambito ESG/Sostenibilità
- Impegni in ambito di Approvvigionamento e acquisti strategici (SS&P): Programma di approvvigionamento responsabile

2. [Programma di approvvigionamento responsabile \(pag. 12\)](#)

- Ambito e intenzione
- Quadro di riferimento e roadmap
- Panoramica delle categorie
- Requisiti e business case per il cambiamento

3. [Approfondimento sui requisiti \(pag. 20\)](#)

- Prevenzione del rischio e miglioramento continuo
- Gestione delle prestazioni
- Divulgazione pubblica
- Gestione della catena di approvvigionamento
- Innovazione

4. [Risorse \(pag. 28\)](#)

- Risorse e riferimenti
- Cosa devono aspettarsi i fornitori
- Domande frequenti

5. [Appendice \(pag. 34\)](#)

Programma di approvvigionamento responsabile: ambito e intenzioni

Ambito

Il Programma di approvvigionamento responsabile è applicabile ai fornitori preferiti di Bristol Myers Squibb, salvo diversa indicazione.

Se siete un fornitore preferito e avete domande sul programma, oppure non siete un fornitore preferito, ma siete interessato a saperne di più, mettetevi in contatto con il vostro referente SS&P.

Ai fornitori partecipanti si applicano tutti i requisiti dell'RSP. Il vostro referente SS&P potrebbe avere ulteriori requisiti specifici per la categoria.

Benefici

Per i fornitori la partecipazione al programma significa impegnarsi attivamente a **migliorare la conformità legale e normativa, la reputazione del marchio e le relazioni con gli stakeholder**. L'SS&P è orgoglioso di lavorare con fornitori che condividono i suoi valori e impegni, e cercherà di supportarli nel loro percorso di sostenibilità, ove possibile.

Dal punto di vista aziendale, l'SS&P si concentra sulla costruzione di rapporti con i fornitori esistenti che hanno fatto dei fattori ESG una priorità nelle proprie attività.

Risultati attesi

I risultati consentono ai fornitori e a Bristol Myers Squibb di:

- essere consapevoli del proprio profilo di sostenibilità
- sviluppare capacità e modalità di lavoro
- incentivare la trasparenza e la divulgazione
- promuovere miglioramenti delle prestazioni

Pur trattandosi di un modello basato sulla partnership, e sebbene l'SS&P intenda fornire supporto attraverso risorse sia interne che esterne, l'impulso al miglioramento e alle prestazioni spetta in ultima analisi al fornitore.

Il Programma di approvvigionamento responsabile fa parte del modello di partnership SS&P per i fornitori preferiti

Il Programma di approvvigionamento responsabile utilizza EcoVadis per valutare i fornitori

EcoVadis è una piattaforma di rating per valutare la responsabilità sociale delle imprese e gli acquisti sostenibili. Le soluzioni includono il monitoraggio del rischio e la profilazione della sostenibilità.

La suite di informazioni sulla sostenibilità di EcoVadis copre lo spettro della gestione del rischio e delle prestazioni in materia di sostenibilità

- screening e mappatura dei rischi della catena di approvvigionamento su larga scala
- schede di valutazione affidabili con rating attuabili
- valutazioni personalizzate in base al settore, alle dimensioni e alla collocazione geografica del fornitore

EcoVadis **convalida le valutazioni dei fornitori** grazie a un team di **esperti** in ESG/sostenibilità qualificato che esamina le prove presentate dai fornitori in tutte le aree di interesse.

A seconda dei rischi e delle opportunità identificati, l'SS&P si aspetta che i suoi fornitori migliorino il proprio profilo di sostenibilità e lavorino attivamente per colmare le lacune identificate.

Per ulteriori informazioni su EcoVadis visitare il sito [Bristol Myers Squibb \(ecovadis.com\)](https://www.ecovadis.com)



L'RSP richiede e incentiva le prestazioni di sostenibilità dei fornitori

Tre livelli di prestazioni:



Aspirant

Identificate lacune significative negli ambiti di ESG/Sostenibilità¹; **il fornitore deve impegnarsi in azioni di sostenibilità correttive per rimanere preferito**



Achiever

Identificate alcune lacune all'interno degli ambiti ESG/Sostenibilità¹, sebbene generalmente siano in corso programmi per affrontare queste aree di interesse



High achiever

Il fornitore ha un programma solido; **fornitore incentivato a mantenere e migliorare il livello di prestazioni**

Business case per il cambiamento

Il Programma di approvvigionamento responsabile apporta consapevolezza e un modello di miglioramento continuo alla base di fornitura, dotando l'SS&P di strumenti e approfondimenti per prendere decisioni informate e basate su valori.

Ecco perché è così importante:

Investitori

84%

Si prevede che gli investimenti istituzionali focalizzati sui criteri ESG aumenteranno dell'84% raggiungendo i 33,9 mila miliardi di dollari entro il 2026.*

Società

I criteri ESG sono legati alla creazione di valore attraverso la crescita top-line, la riduzione dei costi, gli interventi normativi e legali, il miglioramento della produttività e l'ottimizzazione degli investimenti e delle risorse.**

Prestazioni

Il 70%

dei CEO statunitensi ha affermato che i programmi ESG della propria società migliorano le prestazioni finanziarie, in aumento rispetto al 37% dello scorso anno.****

Controversie

500 miliardi di dollari

Le controversie sulle questioni ESG hanno azzerato il valore di grandi società statunitensi nel quinquennio dal 2015 al 2019.*****

Consumatori

Esiste un collegamento tra gli aspetti associati all'ESG dei prodotti e la spesa dei consumatori, per cui i clienti pagano di più per prodotti più attenti alle questioni ambientali o sociali.***

Business case per il cambiamento

Aspirant

- Status di fornitore preferito di Bristol Myers Squibb
- Gestione del rischio
 - Con una regolamentazione ambientale, sociale e di governance sempre più rigorosa, il rispetto dei requisiti di sostenibilità di Bristol Myers Squibb contribuirà alla preparazione per un futuro in cui la sostenibilità sarà legge
 - Gestione dei requisiti legali e di conformità
 - Gestione del rischio di scarsità delle risorse
- Potenziali benefici finanziari
 - L'implementazione di iniziative di sostenibilità offre potenziali benefici finanziari attraverso il mantenimento del vantaggio competitivo e la riduzione dei costi grazie all'eliminazione delle inefficienze
 - Mantenimento del vantaggio competitivo
 - Sfruttamento dei risparmi sui costi attraverso l'efficienza

Achiever

- Relazioni pubbliche
 - Dimostrare impegno per la sostenibilità offre vantaggi in termini di reputazione e sta diventando un "must" per attrarre e mantenere investitori e clienti
 - Crescita della fidelizzazione dei clienti e del posizionamento del marchio
 - Costruzione di una reputazione del marchio sostenibile
- Talent Strategy
 - Le società che operano in modo etico sono considerate più attraenti per i potenziali candidati, soprattutto per coloro che apprezzano le aziende che contribuiscono positivamente alla società
 - Attrazione e mantenimento dei migliori talenti
 - Aumento del coinvolgimento e della produttività dei dipendenti
- Gestione del rischio amplificata, vantaggi finanziari fin dal livello Aspirant

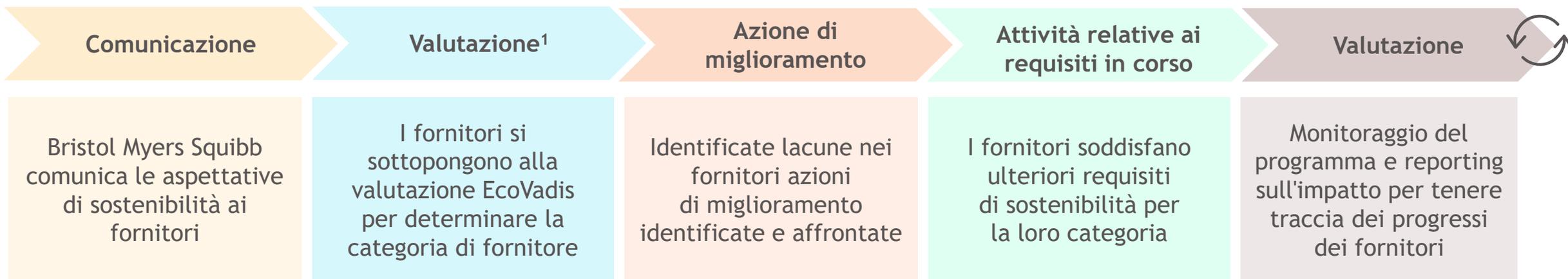
High achiever

- Collaborazione strategica
 - Le società che cercano attivamente di identificare opportunità innovative per aumentare la sostenibilità si dimostrano preziosi partner commerciali strategici a lungo termine
 - Ottenimento di una reputazione di marchio leader e innovatore del settore
 - Opportunità di collaborare con Bristol Myers Squibb per promuovere l'innovazione della sostenibilità
 - Posizione da protagonista nel cambiamento del settore verso l'adozione di nuove tecnologie
- Gestione del rischio, relazioni finanziarie, pubbliche relazioni e talent strategy ulteriormente amplificate traggono vantaggio fin dai livelli Aspirant e Achiever

Requisiti

	Aspirant	Achiever	High achiever
 <p>Soddisfa il punteggio EcoVadis richiesto Si sottopone a una nuova valutazione EcoVadis</p>	<30 Ogni 12 mesi	30-54 Ogni 24 mesi	55 o più Ogni 36 mesi
 <p>Risponde alle azioni correttive suggerite nella piattaforma EcoVadis e/o negli audit di Bristol Myers Squibb</p>	✓	✓	
 <p>Presenta prove rilevanti delle azioni di miglioramento a EcoVadis e agli stakeholder di Bristol Myers Squibb interessati per l'approvazione</p>	✓	✓	✓ ²
 <p>Stabilisce obiettivi annuali di sostenibilità verificabili dall'esterno, aventi base scientifica e in linea con gli impegni globali (Accordo di Parigi, SBT, SDG ONU)</p>		✓	✓
 <p>Completa un rapporto pubblico annuale attraverso una piattaforma di divulgazione pubblica di terze parti</p>		✓	✓
 <p>Implementa requisiti di approvvigionamento responsabile con i fornitori</p>			✓
 <p>Collabora con Bristol Myers Squibb a opportunità di sostenibilità innovative, "Impact Initiatives" (iniziative di impatto)¹</p>			✓

Processo di alto livello del Programma di approvvigionamento responsabile



I fornitori seguiranno un ciclo di

- valutazione¹
- azione di miglioramento
- adempimento continuo dei requisiti del programma come parte della roadmap del fornitore

Bristol Myers Squibb

- comunica le aspettative di sostenibilità ai fornitori
- sfrutta le prestazioni di sostenibilità nelle attività di approvvigionamento e gestione dei fornitori
- rimane impegnata e coinvolta con i fornitori durante tutta la loro partecipazione all'RSP

Contenuti

1. Panoramica (pag. 3)

- Definizione dei criteri ambientali, sociali e di governance (ESG)/Sostenibilità in Bristol Myers Squibb
- Impegni di Bristol Myers Squibb in ambito ESG/Sostenibilità
- Impegni in ambito di Approvvigionamento e acquisti strategici (SS&P): Programma di approvvigionamento responsabile

2. Programma di approvvigionamento responsabile (pag. 12)

- Ambito e intenzione
- Quadro di riferimento e roadmap
- Panoramica delle categorie
- Requisiti e business case per il cambiamento

3. Approfondimento sui requisiti (pag. 20)

- Prevenzione del rischio e miglioramento continuo
- Gestione delle prestazioni
- Divulgazione pubblica
- Gestione della catena di approvvigionamento
- Innovazione

4. Risorse (pag. 28)

- Risorse e riferimenti
- Cosa devono aspettarsi i fornitori
- Domande frequenti

5. Appendice (pag. 34)

Requisiti del fornitore: prevenzione del rischio e miglioramento continuo

EcoVadis e azioni correttive



Modello di orientamento RSP

- Quando i fornitori ricevono le raccomandazioni da EcoVadis, l'SS&P consiglia ai fornitori di utilizzare un "approccio basato sul rischio" per determinare la priorità e l'allocazione delle risorse: iniziare con i rischi più grandi e sistemici e da dove si può avere l'impatto maggiore.
- Man mano che i fornitori adottano le azioni correttive, le linee guida prevedono di passare da:
 - Rischi gravi → rischi moderati
 - Problemi sistemici → questioni isolate
 - Impatto più ampio sugli stakeholder → impatto isolato sugli stakeholder
 - Conformità legale/normativa → best practice
- Quando i fornitori vengono valutati come "Aspirant" (<30) hanno 2 anni di tempo, che includono 2 valutazioni aggiuntive, per passare da quella categoria al livello Achiever (30-54) e mantenere il loro status di Fornitore preferito.
- Per i fornitori Achiever e High achiever, l'aspettativa è quella di migliorare continuamente le azioni che emergono dalla valutazione EcoVadis e soddisfare i requisiti aggiuntivi. Un fornitore può passare da Achiever a High achiever dopo essere stato valutato come 55 o più in EcoVadis e aver completato i restanti requisiti della categoria Achiever.
- Per tutti i fornitori, il modo principale per migliorare la valutazione numerica di EcoVadis consiste nell'assegnare piani di azioni correttive alle aree di miglioramento identificate nella valutazione annuale di EcoVadis. Sfruttando la piattaforma EcoVadis, i fornitori dovranno lavorare sulle aree di miglioramento per risolvere i rischi e migliorare le prestazioni. Questo a sua volta dovrebbe migliorare il punteggio EcoVadis dei fornitori nella valutazione seguente.
- Oltre alla valutazione numerica, nelle sezioni seguenti sono presenti risorse e riferimenti aggiuntivi per supportare l'adempimento da parte dei fornitori dei requisiti aggiuntivi di Bristol Myers Squibb.

Requisiti del fornitore: prevenzione del rischio e miglioramento continuo

EcoVadis e azioni correttive

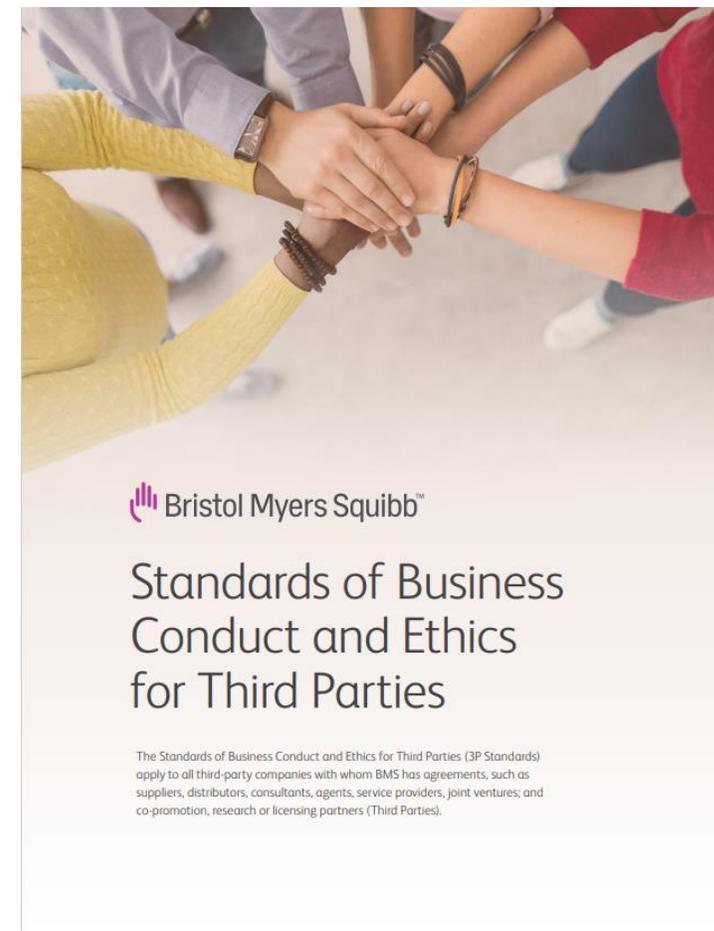


Rischio critico o importante

La maggior parte dei miglioramenti volti ad affrontare i rischi dovrebbe seguire il Modello di orientamento RSP. Nelle situazioni di rischio critico o importante, identificate attraverso la valutazione o altri mezzi, i problemi verranno indirizzati verso il Programma di gestione del rischio di terze parti dell'SS&P. A seconda del tipo di rischio e delle circostanze rilevanti, Bristol Myers Squibb sarà in contatto diretto per determinare le azioni correttive necessarie da attuare e la tempistica associata a tali azioni. Le violazioni degli Standard di terze parti possono comportare la risoluzione degli accordi esistenti.

I rischi critici o importanti nell'ambito della sostenibilità possono essere individuati negli ambiti menzionati di seguito e descritti nello Standard of Business Conduct and Ethics for Third Parties (Standard di condotta aziendale ed etica per terze parti) di Bristol Myers Squibb. I fornitori sono tenuti a non interagire, direttamente o indirettamente, con individui o entità identificati in qualsiasi elenco di soggetti sanzionati o soggetti a restrizioni.

- Lavoro minorile
- Lavoro forzato e vincolato
- Diritti umani e lavoro
- Etica professionale
- Ambiente
- Salute e sicurezza
- Benessere degli animali



Requisiti del fornitore: gestione delle prestazioni

Fissare obiettivi annuali di sostenibilità nelle aree di interesse ambientale, sociale e di governance



Aree di interesse per la sostenibilità: ambientale, sociale, di governance

Spetta al fornitore determinare quali obiettivi nell'ambito ESG sono più rilevanti per i propri stakeholder, più determinanti per le proprie operazioni e più significativi per l'impatto previsto del fornitore. Detto questo, vi sono una miriade di aree da esplorare dal punto di vista del fornitore per diventare più responsabili e sostenibili.

Esempi di sostenibilità ambientale

- Rifiuti
 - Non conferimento in discarica
 - Riciclo e recupero delle risorse
 - Termovalorizzazione/incenerimento
 - Compostaggio
 - Circolarità del prodotto
 - Innovazione nel packaging
- Acqua
 - Diminuzione/maggiore efficienza nell'utilizzo dell'acqua di produzione
 - Migliore qualità dell'acqua scaricata
 - I prodotti farmaceutici nella gestione ambientale
 - Produzione/operazioni di riciclo/riutilizzo dell'acqua
- Energia
 - Approvvigionamento di energia rinnovabile
 - Riduzione delle emissioni di anidride carbonica, metano e altri gas serra
 - Adozione di veicoli elettrici
 - Efficienza energetica/retrofit

Esempi di sostenibilità sociale

- Formazione e sviluppo dei dipendenti
- Procedure di reclamo dei dipendenti
- Libertà di associazione/CBA
- Straordinari, orari e condizioni di lavoro
- Antidiscriminazione e molestie
- Diversità e inclusione
- Equità di reddito
- Lavoro minorile
- Lavoro forzato e vincolato
- Codice di condotta dei fornitori
- Diritti umani e pratiche lavorative

Esempi di sostenibilità di governance

- Obiettivi e visione
- Composizione dell'organo di governance
- Lotta alla corruzione ed etica aziendale
- Supervisione di rischi e opportunità
- Tracciabilità delle merci ad alto rischio
- Reporting e trasparenza

I KPI possono anche essere discussi con il vostro contatto SS&P per aree di interesse e obiettivi ESG specifici della categoria

Requisiti del fornitore: gestione delle prestazioni



Aree di interesse per la sostenibilità: sociale, ambientale, di governance

Gli obiettivi di sostenibilità devono essere verificabili dall'esterno, avere base scientifica ed essere in linea con gli impegni globali come gli obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite o gli Science Based Targets (obiettivi basati sulla scienza). Qui sono presenti diversi riferimenti organizzativi oltre a esempi semplificati di come affrontare la definizione degli obiettivi.



A fornitori selezionati verrà richiesto direttamente da BMS di impegnarsi e fissare obiettivi basati sulla scienza (Science Based Targets) o in linea con la scienza (Science Aligned Targets).

Esempio 1

- Obiettivo:
 - Aumentare l'energia rinnovabile raggiungendo il 20% di mix energetico per l'energia in loco e acquistata (emissioni di ambito 1 e ambito 2) entro il 2025.
- Piano:
 - Esaminare il mix energetico attuale delle emissioni di ambito 1 e 2.
 - Creare una linea di base di utilizzo energetico prima di qualsiasi iniziativa.
 - Implementare iniziative come il "ritiro dei REC", installare pannelli solari in loco, stipulare un contratto di acquisto di energia (PPA) o un contratto di acquisto di energia virtuale (VPPA) per trasformare una percentuale del mix energetico nel tempo.
 - Calcolare la variazione percentuale dell'energia utilizzata da fonti rinnovabili rispetto alla linea di base.

Esempio 2

- Obiettivo:
 - Aumentare del 30% entro il 2027 la quantità di rifiuti non conferita in discarica per il riciclaggio, il compost o il riutilizzo.
- Piano:
 - Effettuare un'analisi e creare una linea di base per la percentuale di rifiuti interni che vengono riciclati/riutilizzati, compostati, inceneriti e inviati in discarica.
 - Identificare e implementare iniziative per reindirizzare determinati flussi di rifiuti, ad esempio attraverso il compostaggio, la riprogettazione del packaging o altri tipi di riciclo/riduzione/riutilizzo.
 - Tenere traccia della quantità di materiale che non viene conferito in discarica o viene ridotto a seguito di queste iniziative.
 - Calcolare quel volume come percentuale della linea di base per capire se ci si trova sulla buona strada per raggiungere l'obiettivo.

Esempio 3

- Obiettivo:
 - Aumentare il numero di dipendenti appartenenti a minoranze in posizioni dirigenziali del 15% entro il 2024.
- Piano:
 - Comprendere come si presenta l'attuale percorso di promozione e sviluppo dei talenti per determinare il numero di candidati appartenenti a minoranze che prevedibilmente ricoprirebbero ruoli dirigenziali senza alcun intervento.
 - Determinare le cause profonde del divario identificato e pianificare le azioni di conseguenza.
 - Coinvolgere i principali stakeholder, sia interni che esterni, per potenziare l'agenda e i risultati attesi.
 - Reclutare, affiancare, sviluppare talenti e promuovere opportunità.
 - Raccogliere dati demografici dopo l'intervento per osservare l'impatto anno su anno.

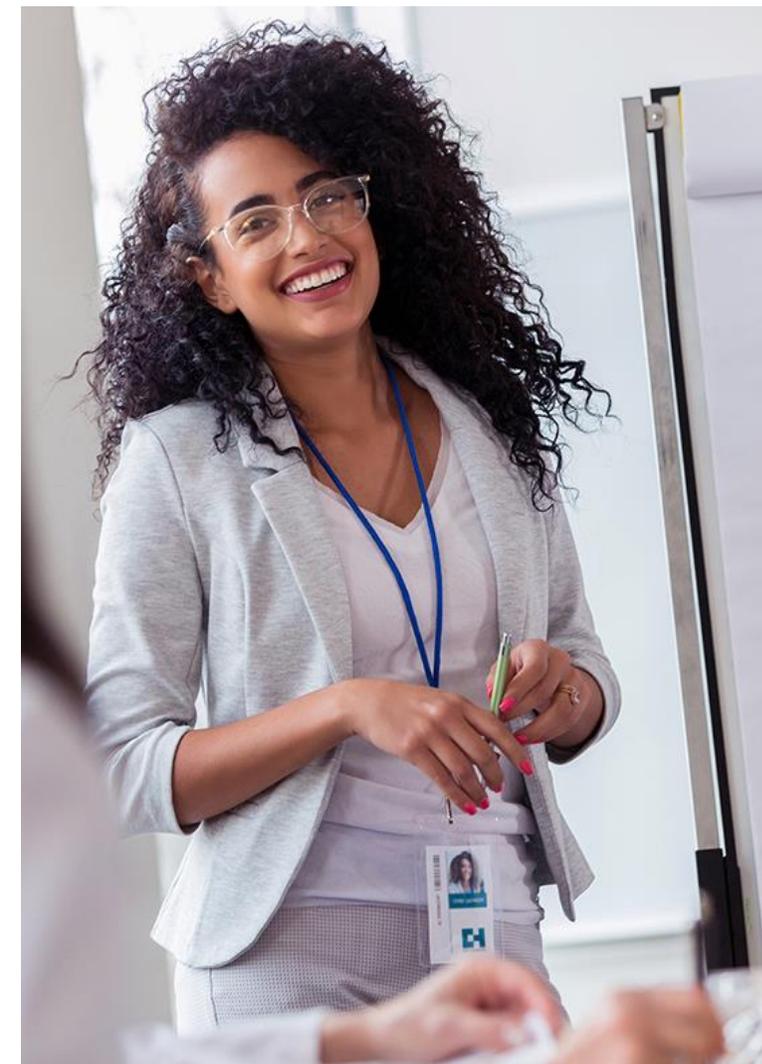
Requisiti del fornitore: divulgazione pubblica

La trasparenza è una parte fondamentale della "G", o governance, in ESG. Una parte importante della trasparenza nell'ambito ESG è il reporting sotto forma di divulgazione pubblica, che può essere effettuato in vari modi. Le società segnalano il proprio impatto ambientale tramite piattaforme di terze parti, come CDP, per dimostrare obiettività e imparzialità, nonché per creare un parametro di riferimento competitivo rispetto ai concorrenti del settore. Se un tempo la divulgazione pubblica da parte di terzi era considerata la pratica principale, ora è sempre più uno standard di settore con crescenti aspettative degli investitori e degli stakeholder.

Bristol Myers Squibb incoraggia i fornitori a iniziare il loro percorso di divulgazione ESG utilizzando le piattaforme di divulgazione CDP e/o GRI. CDP può acquisire informazioni sulla sostenibilità ambientale attraverso il Climate Change Questionnaire e, a seconda dell'applicabilità alle attività dell'organizzazione, contiene anche i questionari Water Security & Forests (sicurezza idrica e foreste). Gli standard GRI si basano su una serie di domande più ampia riguardanti fattori ambientali, sociali ed economici. Esaminate i requisiti per ciascuna piattaforma di divulgazione e iniziate a tracciare il percorso di divulgazione della vostra organizzazione.



A fornitori selezionati verrà richiesto direttamente da BMS di fare riferimento al Climate Change Questionnaire di CDP (questionario sui cambiamenti climatici).

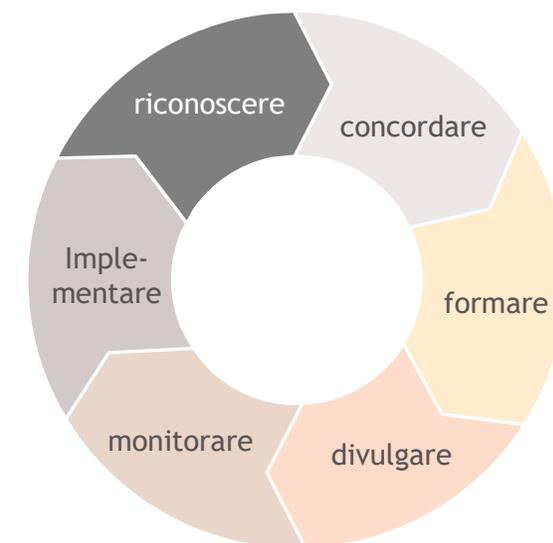


Requisiti del fornitore: gestione della catena di approvvigionamento

In qualità di fornitore, la disponibilità a indagare, valutare e migliorare in modo proattivo l'impronta sociale e ambientale della propria organizzazione è uno dei modi più efficaci che l'SS&P ha per amplificare l'impatto del proprio Programma di approvvigionamento responsabile. In molti casi, più si va indietro nella catena di approvvigionamento, più è difficile verificare che i requisiti minimi di sostenibilità siano soddisfatti. Collaborare con l'SS&P per la diffusione a cascata dei requisiti nella catena di approvvigionamento è un'opportunità per assumersi la responsabilità di un impatto più ampio come azienda. Nella misura minima, BMS richiede ai propri fornitori di ritenere a loro volta i propri fornitori responsabili rispetto alle aspettative stabilite qui e negli Standard di terze parti.

A seconda delle dimensioni, della scala, delle risorse e delle competenze dell'organizzazione, può apparire come segue:

- Richiedere ai fornitori di riconoscere e aderire a un Codice di condotta che includa requisiti ESG/Sostenibilità durante l'onboarding
- Richiedere formazione ai colleghi/fornitori sul Codice di condotta e su eventuali aspettative specifiche che l'organizzazione può avere in questo ambito
- Richiedere ai fornitori di divulgare il proprio profilo di rischio, tramite una valutazione interna o una piattaforma/audit di terze parti, per comprendere i rischi e le misure appropriate per affrontarli
- Monitorare i progressi in materia di conformità nella catena di approvvigionamento
 - % della base fornitori sottoposta ad audit
 - % di non conformità chiuse
 - % di spesa con fornitori ad alto rischio
- Implementare requisiti di acquisto specifici per materie prime ad alto rischio sociale e ambientale
 - gomma, olio di palma, zucchero, talco, soia, cera di carnauba, olio di pesce, ecc.



Requisiti del fornitore: innovazione attraverso iniziative di impatto



Iniziative di impatto

Bristol Myers Squibb sa che esiste un valore reciproco nelle partnership con i fornitori quando l'innovazione ha spazio per prosperare. Anche se la portata dell'impatto può variare a seconda del tipo di fornitore e del rapporto con Bristol Myers Squibb, esistono molti modi per avere un impatto positivo su questo programma

High achiever

Per consentire obiettivi di sostenibilità aziendale con il massimo impatto sugli stakeholder, l'SS&P collabora per **l'innovazione con fornitori selezionati:**

- che stanno GIÀ pensando in modo innovativo alle questioni di ESG/Sostenibilità
- che hanno un BUON rapporto ESISTENTE con Bristol Myers Squibb
- che sono MOTIVATI a lavorare su iniziative e stabilire modalità di lavoro
- che forniscono DATI dei fornitori a Bristol Myers Squibb per comprendere l'impatto

Contenuti

1. [Panoramica \(pag. 3\)](#)

- Definizione dei criteri ambientali, sociali e di governance (ESG)/Sostenibilità in Bristol Myers Squibb
- Impegni di Bristol Myers Squibb in ambito ESG/Sostenibilità
- Impegni in ambito di Approvvigionamento e acquisti strategici (SS&P): Programma di approvvigionamento responsabile

2. [Programma di approvvigionamento responsabile \(pag. 12\)](#)

- Ambito e intenzione
- Quadro di riferimento e roadmap
- Panoramica delle categorie
- Requisiti e business case per il cambiamento

3. [Approfondimento sui requisiti \(pag. 20\)](#)

- Prevenzione del rischio e miglioramento continuo
- Gestione delle prestazioni
- Divulgazione pubblica
- Gestione della catena di approvvigionamento
- Innovazione

4. [Risorse \(pag. 28\)](#)

- Risorse e riferimenti
- Cosa devono aspettarsi i fornitori
- Domande frequenti

5. [Appendice \(pag. 34\)](#)

Programma di approvvigionamento responsabile: risorse e riferimenti



Eventi di formazione/ sviluppo di capacità

Per i fornitori di prodotti farmaceutici che sono alla ricerca di risorse e orientamenti nel settore, la Pharmaceutical Supply Chain Initiative (PSCI) è una risorsa importante per sviluppare capacità in materia di etica, lavoro, salute, sicurezza e ambiente.

Vengono organizzati regolarmente eventi di sviluppo delle capacità dei fornitori che affrontano questioni chiave, tra cui:

- **Webinar**
 - Su temi attuali che influiscono sul settore biofarmaceutico
- **Conferenze dei fornitori**
 - Per sostenere lo sviluppo delle capacità tecniche
- **Condivisione delle conoscenze**
 - Condivisione dei documenti sulle best practice tramite una **libreria di risorse** sul sito della PSCI
 - Scaricate l'app basata su un modello [PSCI Maturity per iPhone/PSCI Maturity per Android](#) per imparare come sviluppare capacità sui temi della sostenibilità/ESG



La **VISIONE** di PSCI è stabilire e promuovere pratiche responsabili che migliorino continuamente l'etica, il lavoro, la salute, la sicurezza e producano risultati sostenibili dal punto di vista ambientale per le nostre catene di approvvigionamento.

Programma di approvvigionamento responsabile: risorse e riferimenti*

Reporting

- [EcoVadis](#)
- [CDP](#), [GRI](#), [TCFD](#), [CDSB](#), [SASB](#)

Coinvolgimento nel settore

- [Hit your Scope 3 carbon reduction targets - Manufacture 2030](#)
- [Introducing Energize - Increasing Access to Renewables for Pharma Supply Chains \(se.com\)](#)
- [Pharma. Supply Chain Initiative](#)
- [My Green Lab](#)

Migliori pratiche normative

- [OSHA's Voluntary Protection Program \(VPP\)](#)
- [Better Buildings D.O.E. \(Waste Reduction\)](#)
- [EPA Energy Star Program \(Energy Efficiency\)](#)

Definizione degli obiettivi e partnership di comunità

- [Science Based Targets](#)
- [Home - SME Climate Hub \(businessclimatehub.org\)](#)
- [Sustainable Development Goals \(SDG's\)](#)
- [World Resources Institute \(WRI\)](#)
- [World Wildlife Fund \(WWF\)](#)
- [National Minority Supplier Development Council \(NMSDC\)](#)
- [Diversity Alliance for Science \(DA4S\)](#)
- [WeConnect International \(Women Owned Businesses\)](#)
- [Women's Business Enterprise National Council \(WBENC\)](#)

Programma di approvvigionamento responsabile: risorse e riferimenti*

Organizzazioni intergovernative e ONG globali

- [Science Based Targets](#)
- [UN Global Compact](#)
- [UN Sustainable Development Goals](#)
- [RE 100](#)

Associazioni di certificazione di merci e risorse/mitigazione del rischio*

- [Fair Rubber Association](#)
- [Global Platform for Sustainable Natural Rubber](#)
- [Roundtable on Sustainable Palm Oil](#)
- [Acquaculture Stewardship Council](#)
- [Forest Stewardship Council](#)
- [Roundtable on Responsible Soy](#)
- [Initiative for Responsible Carnauba](#)

Aree di rischio ESG/Sostenibilità

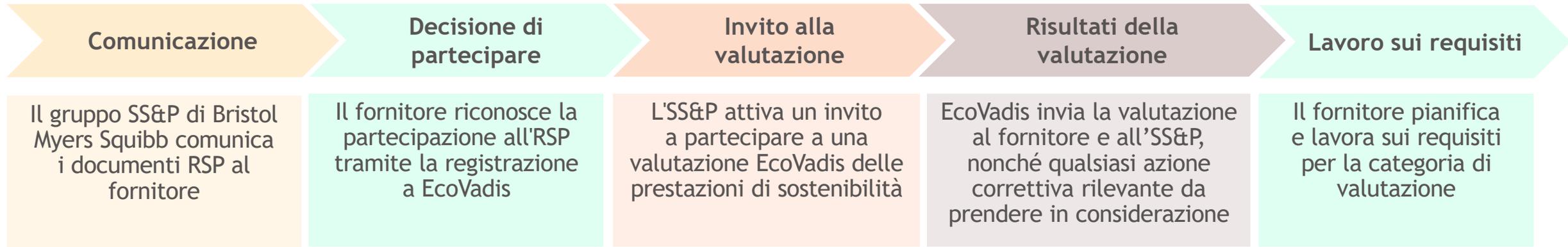
- [Forced & Bonded Labor and Human Trafficking](#)
- [CSR - Supply Chain Act \(csr-in-deutschland.de\)](#)
- [Uyghur Forced Labor Prevention Act | U.S. Customs and Border Protection \(cbp.gov\)](#)
- [EUCSDD](#)

Risorse di Bristol Myers Squibb

- [Principles of Integrity: Bristol Myers Squibb 3rd Party Standards](#)
- [Sustainability at Bristol Myers Squibb](#)
- [2022 BMS ESG Report](#)

Programma di approvvigionamento responsabile: cosa devono aspettarsi i fornitori

Programma di approvvigionamento responsabile: ingresso dei fornitori nel programma



Fornitore

- affronta le azioni correttive tramite la piattaforma EcoVadis per la visibilità, i progressi e il monitoraggio dei KPI da parte di Bristol Myers Squibb
- viene rivalutato e le azioni vengono riesaminate l'anno successivo per il passaggio di categoria (promozione, retrocessione, invariato)



Bristol Myers Squibb

- L'SS&P comunica con il fornitore in merito allo stato/progresso del suo programma ed effettua un follow-up sui requisiti in base alle necessità
- L'SS&P comunica in merito alla risoluzione di qualsiasi rischio critico o importante identificato relativo al fornitore
- L'SS&P può contattare fornitori selezionati per la partecipazione a opportunità come l'innovazione attraverso iniziative di impatto

Programma di approvvigionamento responsabile: Domande frequenti

A chi si applica questo programma? È obbligatorio? Posso essere coinvolto volontariamente?

Il Programma di approvvigionamento responsabile è applicabile a tutti i fornitori preferiti di Bristol Myers Squibb, salvo diversa indicazione. Se siete un fornitore preferito e avete domande sul programma o non siete un fornitore preferito, ma siete interessato a saperne di più, mettetevi in contatto con il vostro referente per gli acquisti in Bristol Myers Squibb.

Come si passa da una categoria a quella successiva? Chi esamina i criteri per l'avanzamento?

L'RSP è diviso in tre categorie, Aspirant, Achiever e High achiever. Ciascuna categoria prevede requisiti tra cui una valutazione numerica, azioni correttive e, per le prime due categorie, definizione di obiettivi, divulgazione pubblica e simili. Per diventare un Achiever, il fornitore deve prima ottenere almeno un 30 nella valutazione EcoVadis. In seguito, il fornitore deve completare i restanti requisiti del livello Achiever per ottenere la categoria Achiever. Allo stesso modo, i fornitori devono prima ottenere un 55 o più in EcoVadis per essere presi in considerazione per la categoria High achiever, e in seguito devono completare i restanti requisiti (applicabili) per ottenere il livello High achiever.

Cosa succede se la mia organizzazione non vuole sostenere la valutazione EcoVadis?

In caso di dubbi riguardanti il processo di valutazione, contattate il vostro referente SS&P.

Come posso trovare maggiori informazioni sul Programma di approvvigionamento responsabile?

I requisiti e le aspettative dell'RSP sono definiti nel Manuale dell'RSP (RSP Handbook). Esiste un elenco di risorse esterne per supportare il percorso di sostenibilità del fornitore. L'SS&P può occasionalmente offrire formazione o materiali specifici per argomento. In caso di domande specifiche del fornitore relative all'RSP, contattate il vostro referente SS&P.

Come faccio a sapere come attuare una valutazione EcoVadis?

Una volta confermato l'ingresso della vostra azienda nell'RSP tramite la registrazione EcoVadis, fornirete le informazioni di contatto al vostro referente SS&P. EcoVadis vi fornirà quindi le istruzioni per creare un profilo fornitore ed entrare a far parte della rete EcoVadis. Maggiori informazioni su EcoVadis sono disponibili all'indirizzo: [EcoVadis](#)

Come faccio a sapere che gli obiettivi di sostenibilità scelti sono sufficienti?

Come indicazione, devono essere verificabili dall'esterno, avere base scientifica ed essere in linea con gli impegni globali. La scelta esatta delle aree su cui intervenire è del fornitore. Questi obiettivi potranno essere riesaminati da Bristol Myers Squibb in base alle necessità.

Da dove inizia il percorso della mia organizzazione nella gestione della catena di approvvigionamento sostenibile?

Il percorso inizia dall'esame dei valori e della visione dell'azienda, nonché dei requisiti normativi e legali. Queste fonti dovrebbero fare da guida per i requisiti minimi sotto forma di un codice di condotta o altre aspettative contrattuali per i partner della catena di approvvigionamento. Per rafforzare il programma occorre prendere in considerazione una combinazione di programmi di comunicazione interna ed esterna, formazione, sviluppo e verifica. Sarà poi necessario implementare il programma con i partner più rischiosi e strategici dell'azienda e ampliarlo via via che il programma continua a maturare.

Appendice

Sostenibilità: implementazione dei requisiti RSP ASPIRANT

	Requisito	Attività necessarie del fornitore (cosa deve fare il fornitore per la richiesta)	Attività necessarie di Bristol Myers Squibb (cosa deve fare Bristol Myers Squibb per la richiesta)
Mitigazione del rischio	Raggiungere un punteggio minimo EcoVadis pari o superiore a 30 entro 2 anni per ottenere lo status di Achiever e rimanere un fornitore preferito di Bristol Myers Squibb <i>La rivalutazione di EcoVadis avrà luogo dopo 12 mesi</i>	Riconoscimento da parte del fornitore dell'RSP e delle policy Bristol Myers Squibb a esso associate	Bristol Myers Squibb terrà traccia degli impegni dei propri fornitori attraverso una ricevuta di ritorno e la valutazione EcoVadis
Mitigazione del rischio	Rispondere alle azioni correttive fornite nella piattaforma EcoVadis e/o negli audit di Bristol Myers Squibb	Il fornitore dovrà presentare un piano di azioni correttive per colmare le lacune e garantire una roadmap di miglioramento	Bristol Myers Squibb fornirà input e supporto in base alle necessità; Bristol Myers Squibb monitorerà i progressi e segnalerà i problemi per garantire il rispetto delle tempistiche
Mitigazione del rischio	Presentare prove rilevanti delle azioni di miglioramento in EcoVadis e/o ai principali stakeholder di Bristol Myers Squibb per l'approvazione	Il fornitore dovrà presentare prove rilevanti in EcoVadis e/o ai principali stakeholder di Bristol Myers Squibb per l'approvazione o per dimostrare la conformità entro le tempistiche previste	Bristol Myers Squibb approverà le azioni rilevanti e monitorerà le prestazioni dei fornitori nel tempo

Sostenibilità: implementazione dei requisiti RSP ACHIEVER

	Requisito	Attività necessarie del fornitore (cosa deve fare il fornitore per la richiesta)	Attività necessarie di Bristol Myers Squibb (cosa deve fare Bristol Myers Squibb per la richiesta)
Miglioramento continuo	Mantenere o migliorare un punteggio EcoVadis di 30-54 <i>La rivalutazione di EcoVadis avrà luogo dopo 24 mesi</i>	Riconoscimento da parte del fornitore dell'RSP e delle policy Bristol Myers Squibb a esso associate	Bristol Myers Squibb terrà traccia degli impegni dei propri fornitori attraverso una ricevuta di ritorno e la valutazione EcoVadis
Mitigazione del rischio	Impegnarsi a colmare le lacune esistenti	Il fornitore dovrà fornire un piano di azioni correttive per colmare le lacune e garantire una roadmap di miglioramento	Bristol Myers Squibb fornirà input e supporto in base alle necessità; Bristol Myers Squibb monitorerà i progressi e segnalerà i problemi per garantire il rispetto delle tempistiche
Gestione delle prestazioni	Stabilire obiettivi annuali di sostenibilità verificabili dall'esterno, aventi base scientifica e in linea con gli impegni globali (Accordo di Parigi, SBT, SDG ONU)	I fornitori dovranno pubblicare all'esterno gli obiettivi come definito dai requisiti e renderli noti a Bristol Myers Squibb A fornitori selezionati verrà richiesto di impegnarsi in relazione a Science Based Targets	Bristol Myers Squibb riconoscerà la pubblicazione di obiettivi esterni per l'adempimento dei requisiti del programma
Divulgazione pubblica	Completare un rapporto pubblico annuale attraverso una piattaforma di divulgazione pubblica di terze parti	Il fornitore dovrà effettuare una divulgazione a una piattaforma di divulgazione pubblica annuale di sua scelta e renderla nota a Bristol Myers Squibb	Bristol Myers Squibb riconoscerà la divulgazione pubblica dell'adempimento dei requisiti del programma

Sostenibilità: implementazione dei requisiti RSP HIGH ACHIEVER

	Requisito	Attività necessarie del fornitore (cosa deve fare il fornitore per la richiesta)	Attività necessarie di Bristol Myers Squibb (cosa deve fare Bristol Myers Squibb per la richiesta)
Miglioramento continuo	Mantenere e migliorare un punteggio EcoVadis di 55 o più <i>La rivalutazione di EcoVadis avrà luogo dopo 36 mesi</i>	Riconoscimento da parte del fornitore dell'RSP e delle policy Bristol Myers Squibb a esso associate	Bristol Myers Squibb terrà traccia degli impegni dei propri fornitori attraverso una ricevuta di ritorno e la valutazione EcoVadis
Gestione delle prestazioni	Stabilire obiettivi annuali di sostenibilità verificabili dall'esterno, aventi base scientifica e in linea con agli impegni globali (Accordo di Parigi, SBT, SDG ONU)	I fornitori dovranno pubblicare all'esterno gli obiettivi come definito dai requisiti e renderli noti a Bristol Myers Squibb A fornitori selezionati verrà richiesto di impegnarsi in relazione a Science Based Targets	Bristol Myers Squibb riconoscerà la pubblicazione di obiettivi esterni per l'adempimento dei requisiti del programma
Divulgazione pubblica	Completare un rapporto pubblico annuale attraverso una piattaforma di divulgazione pubblica di terze parti	Il fornitore dovrà effettuare una divulgazione a una piattaforma di divulgazione pubblica annuale di sua scelta e renderla nota a Bristol Myers Squibb	Bristol Myers Squibb riconoscerà la divulgazione pubblica dell'adempimento dei requisiti del programma
Gestione della catena di approvvigionamento	Implementa requisiti di approvvigionamento responsabile con i fornitori	Il fornitore dovrà stabilire e implementare il proprio codice di condotta/i propri requisiti ESG minimi per i propri partner della catena di approvvigionamento	Bristol Myers Squibb convaliderà tramite EcoVadis e divulgazione pubblica in base alle necessità
Innovazione	Collaborare con Bristol Myers Squibb a opportunità di sostenibilità innovative, "Impact Initiatives" (iniziative di impatto) ¹	Il fornitore diventerà partner, come definito nell'ambito della partnership Bristol Myers Squibb, in materia di innovazione della sostenibilità in tutti gli ambiti ESG	Bristol Myers Squibb identificherà potenziali opportunità di collaborazione con i fornitori